



**Regroupement des maisons  
de jeunes du Québec**  
Région Saguenay/Lac-Saint-Jean

# RÉALITÉS RÉGIONALES

## 2013



## Table des matières

1	Historique	p.2
2	La Mission	p.3
	2.1 Les objectifs	p.3
	2.2 Les hypothèses de rentabilité	p.5
	2.3 Les axes d'intervention	p.7
	2.3.1 Le loisir versus la valorisation dans l'action	p.7
	2.3.2 La prévention	p.11
	2.3.2.1 La forme formelle	p.11
	2.3.2.2 La Forme informelle	p.12
	2.3.3 L'intervention	p.13
	2.3.4 L'action bénévole	p.13
	2.3.5 La défense de droit	p.14
	2.3.6 La vie démocratique	p.15
3	Financement des MDJ de la région membres du RMJQ	p.16
	3.1 Tableau cumulatif des états financiers	p.16
	3.2 Analyse du financement des maisons de jeunes	p.18
4	Statistiques 2010-2011	p.25
	4.1 Jeunes différents	p.26
	4.2 Présences jeunes	p.27
5	Conclusion	p.28
6	Bibliographie	p.31
7	Annexes	
	<i>Compilation des états financiers</i>	p.33
	<i>Compilation des activités</i>	p.37

## 1 Historique

Le Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec a été fondé en 1980 du désir d'une dizaine de maisons de jeunes de s'associer pour favoriser les échanges entre les maisons, partager des connaissances et travailler à la reconnaissance de leur mission.

Le Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec est une association à but non-lucratif composée de maisons de jeunes qui adhèrent au concept et à la philosophie de celui-ci. Le concept « maisons de jeunes » est typiquement québécois. Les premières maisons se sont implantées au milieu des années 70. Dès le début, les maisons de jeunes se distinguent par leur capacité d'écoute, d'animation et d'entraide à partir du potentiel et du besoin des jeunes qui les fréquentent. Le Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec est structuré en regroupements régionaux où un délégué de chaque région est représentatif au conseil d'administration de l'entité provinciale.

Au Saguenay Lac St-Jean, la table régionale compte 15 membres actifs. La table régionale du Saguenay Lac St-Jean s'est formée en 1984 et s'est incorporée, quelques années plus tard, en novembre 1988. Malgré le fait qu'il soit incorporé, le RMJQ 02 a toujours priorisé la participation active des maisons membres au lieu d'asseoir la structure régionale avec des employés permanents. À quelques occasions, nous avons utilisé des programmes d'emploi, sans plus. Malgré le nombre d'existence du RMJQ 02, ce n'est qu'en 2010 que celui-ci a demandé sa reconnaissance à l'Agence de la Santé et des Services Sociaux. C'est lors d'une rencontre entre les deux instances que la

prise de conscience de la non-reconnaissance du RMJQ 02 fut soulevée. Les actions du RMJQ 02, faute de financement, sont mandatées aux différents comités de cet organisme; les maisons de jeunes membres en étant les acteurs.

Les différents comités du RMJQ 02 sont les suivants :

- Comité de coordination
- Comité de négociation
- Comité membership/marainnage
- Comité promotion/publicité
- Comité de formation

## **2 La mission**

### **2.1 Les objectifs**

Les objectifs du regroupement sont de promouvoir le projet « maison de jeunes », de défendre l'autonomie et l'action des maisons de jeunes, de promouvoir et de défendre les droits et le respect des jeunes, de soutenir le développement des maisons de jeunes, de favoriser l'apprentissage de la citoyenneté et d'être un lieu d'échange et de rencontre entre les maisons de jeunes. Dans les maisons de jeunes, nous retrouvons différentes activités de prévention, de loisir et d'éducation pouvant aider au développement de l'adolescent. Les jeunes y sont encouragés à jouer un rôle actif dans les prises de décision et à s'ouvrir à la communauté. C'est un milieu où les possibilités sont multiples et celles-ci peuvent prendre différentes formes,

sans programme rigide et où les activités peuvent varier selon le besoin du groupe. Nous fondons notre travail sur l'apprentissage et sur l'expérimentation; cela permet aux jeunes d'essayer, de se tromper et de se reprendre. C'est sur une base volontaire que les jeunes acceptent de participer à la vie quotidienne de la maison de jeunes. C'est à partir de relations de confiance réciproque et sur une base égalitaire entre les jeunes et les animateurs que se dessine la vie de la maison de jeunes. Les maisons de jeunes membres se sont données la mission sur une base volontaire, dans leur communauté, de tenir un lieu de rencontre animé où les adolescents de 12 à 17 ans, au contact d'adultes significatifs pourront devenir des citoyens **critiques, actifs et responsables** dans la société.

### **Critiques**

La Maison de Jeunes est une ressource où l'on peut surtout traiter et intégrer l'information reçue.

### **Actifs**

Quand on dispose d'un éventail de possibilités, on est en mesure de procéder à des choix et de passer à l'action. En commençant par la prise en charge de leur temps de loisirs, les jeunes qui fréquentent les maisons de jeunes ont l'occasion d'évaluer les possibilités et ensuite de s'organiser pour réaliser ce qu'ils ont choisi de faire.

## **Responsables**

Être responsable, c'est d'assumer les conséquences de ses choix. C'est d'avoir le droit de choisir; ce qui implique que l'on peut s'être trompé. C'est également d'accepter de se reprendre, au besoin.

Les maisons de jeunes sont des lieux de passage et de progression, comme l'est l'adolescence. Elles représentent un lieu où les jeunes viennent une journée, un mois, un an, cinq ans, afin de venir y chercher ce qui convient à leur développement. De plus, nos organismes incitent les adolescents à se questionner sur leur vie et leurs choix sans porter de jugements de valeur sur leurs faits et gestes. Les animateurs ont la tâche de motiver et de susciter les intérêts, les choix et les changements positifs chez les adolescents. Nous fondons notre travail sur l'apprentissage et sur l'expérimentation.

### **2.2 Les hypothèses de rentabilité**

Les maisons de jeunes ont donc été mises sur pied pour travailler le volet de la prévention auprès des jeunes. La prévention se vit au quotidien avec la complicité développée avec les groupes de jeunes et l'équipe d'animation. Cette complicité permet d'être en contact avec les besoins exprimés par les adolescents. Elles s'outillent pour y répondre et pour soutenir la mise en œuvre d'actions concrètes et appropriées. Cela a permis de circonscrire onze hypothèses de rentabilité qui cernent l'impact du travail en maison de jeunes :

1. Il adoucit les tensions familiales
2. Il brise l'isolement
3. Il brise l'inactivité des jeunes
4. Il traite et rentabilise l'information relative à différents sujets (sexualité, santé, travail, école, etc.)
5. Il permet une meilleure hygiène mentale, une meilleure santé physique et une meilleure nutrition
6. Il apprend aux jeunes à faire des choix conscients et éclairés
7. Il combat la surconsommation
8. Il aide à l'insertion et à l'intégration des jeunes dans la communauté
9. Il est un carrefour d'informations et de références accessibles
10. Il développe le sens des responsabilités
11. Il permet un apprentissage de la vie démocratique

Tout au long de l'année, les jeunes font un cheminement personnel afin qu'ils apprennent à mieux se connaître et à favoriser leur estime de soi. Les thématiques qui sont touchées sont nombreuses comme vous pourrez le constater dans les prochaines pages. Au fur et à mesure que nous connaissons les jeunes, nous nous ajustons à leurs besoins, leurs goûts et leurs intérêts. Il existe différentes façons de travailler les thématiques en maison de jeunes : par des petits tests, des jeux, des activités, des projets à long terme et à court terme, des conférences, etc.

## **2.3 Les axes d'intervention**

Afin d'améliorer la compréhension du travail en maison de jeunes, nous avons défini notre action en 6 axes d'intervention spécifiques: le loisir, la prévention, l'intervention, l'action bénévole, la défense des droits et la vie démocratique.

Nous pouvons constater, à la lecture de ces axes que les maisons de jeunes sont plus que des lieux de loisirs. Elles sont des milieux de vie où l'apprentissage, la prévention et l'éducation populaire sont intégrés systématiquement à notre action auprès des jeunes.

### **2.3.1 Le loisir versus la valorisation dans l'action**

Le loisir en maison de jeunes est pensé par les jeunes, organisé par les jeunes et vécu par les jeunes.

L'imaginaire du jeune, sa créativité et sa capacité de rêver sont mis à contribution dès le premier souffle de l'élaboration de l'activité en loisir. Parallèlement à la construction de l'activité, nous travaillons à la construction de l'être; autrement dit au développement du jeune dans son ensemble. Apprendre à faire un budget pour une activité, c'est apprendre à faire son premier budget en priorisant, en évaluant et en critiquant nos besoins. À travers le processus d'élaboration d'activité, le processus de valorisation de



la personne est omniprésent. Ce n'est pas la réussite de l'activité qui est primordiale, mais plutôt, les acquis personnels du jeune tout au long du processus et la prise en charge que l'adolescent fait de son temps de loisir. Il est important de noter que plusieurs activités organisées par les jeunes ne se retrouvent pas comptabilisées, car celles-ci, pour telle ou telle raison, ne se sont pas concrétisées. Par contre, à travers l'organisation de ces activités, le processus d'éducation populaire et de cheminement personnel a été intégré. Peut-être serait-il intéressant pour les Maisons de Jeunes, de compiler ces dites activités dont le nombre équivaut probablement à celui des activités de loisirs réalisés.

### **Activités sportives**

Pour les 15 maisons de jeunes de la région du Saguenay Lac St-Jean, nous avons compilé 207 activités sportives comparativement à 138 activités en 2009-2010. Nous voyons donc que depuis 2007, les activités sportives sont de plus en plus présentes dans nos milieux. Nous remarquons que les activités les plus populaires en maison de jeunes sont non récurrentes et exercées généralement à la pièce. Ce fait n'est pas négatif en soi, car l'expérimentation fait partie de l'approche préconisée en maison de jeunes. N'étant pas un lieu de loisirs organisés, les jeunes aiment explorer différents loisirs au cours de leur passage en maison de jeunes. Les loisirs intérieurs semblent toujours aussi populaires auprès des jeunes puisque les tournois de billard représentent 11.6% et les activités en gymnase 9.2%. Nous

remarquons une belle amélioration des activités extérieures tels la glissade, le hockey et même la randonnée pédestre. Nous comptabilisons 37 sports différents qui ont été pratiqués à travers les 15 maisons de jeunes. Les sports d'équipe telle que le hockey, hockey cossum, basketball, ballons-balais, sous une forme non compétitive et amicale, sont toujours aussi populaires en maisons de jeunes. Il est à noter que pour plusieurs maisons de jeunes, l'utilisation des différents jeux vidéo, très populaires auprès de la jeunesse, se fait de façon responsable avec la vigilance des animateurs. Certains jeux vidéo sont utilisés stratégiquement pour amener les adolescents sédentaires à simplement bouger.

### **Activités culturelles**

Les activités culturelles ont encore connue une légère augmentation. Nous avons répertorié 203 activités culturelles comparativement à 119 en 2009-2010. L'improvisation, les activités de bricolage sont toujours très populaires en maison de jeunes. Les sorties au cinéma ainsi que les locations de film sont également appréciées par tous; la vigilance étant toujours présente afin de s'assurer d'un jugement critique face à la pertinence des valeurs véhiculées à travers les films. Il est intéressant de voir que lors de séance de création, les jeunes fabriquent des éléments qu'ils pourront porter, tels des bijoux.

## Activités récréatives

Les activités récréatives ont connus une augmentation fulgurante. 532 activités récréatives ont été répertoriées comparativement à 234 en 2009-2010 et à 93 activités en 2007-2008. Ces activités favorisent la création de liens significatifs et d'échanges. De plus, il n'est pas rare que nous utilisons ces moments, favorables à une ambiance intimiste, pour emmener les jeunes à se confier et/ou verbaliser leurs expériences, leurs sentis et leurs questionnements. Ces soirées sous forme de thématiques divertissantes, autant pour les jeunes que pour les animateurs, augmentent le sentiment d'appartenance. C'est un levier important pour entrer en contact avec nos jeunes, pour leur donner le goût de revenir, mais c'est aussi à travers ses activités qu'ils comprennent l'importance de s'impliquer, car pour la majorité de ses activités, on retrouve les jeunes à une étape ou l'autre de la réalisation.

En octobre 2012, la Journée nationale des Maisons de Jeunes est devenue la Semaine nationale des maisons de jeunes. Au cours de cette semaine se tient l'activité régionale qui est un moment privilégié pour fraterniser entre Maisons de Jeunes. Des jeunes des quatre coins de la région y participent pour fêter et promouvoir l'action des maisons de jeunes. De plus, la semaine permet à chacune de celles-ci d'offrir une multitude d'activités locales axées sur la visibilité et la promotion de notre mission.

### **2.3.2 La prévention**

Il existe deux(2) formes de prévention à l'intérieur de la maison de jeunes. Une forme « formelle » et une autre « informelle ».

#### **2.3.2.1 La forme formelle**

La forme formelle se traduit par des ateliers sous diverses formes animées axées sur des situations de vie et/ou problématiques vécues par les jeunes. Les ateliers préventifs sont élaborés, la majeure partie du temps, à partir de ce que l'équipe d'animation observe dans sa proximité avec les jeunes. Les thématiques sont ciblées à partir de ce que vivent les jeunes qui fréquentent l'organisme. Cette façon de prioriser les ateliers permet de travailler dans l'immédiat des jeunes et permet aux adolescents de faire des choix en ayant de meilleurs outils de réflexion.

299 activités de prévention et d'éducation ont été élaborées durant l'année comparativement à 161 activités en 2009-2010. 62 thèmes différents ont été explorés avec les jeunes dans notre réseau régional de maison de jeunes. Nous pouvons constater que les ateliers touchant la sexualité des jeunes restent très présents dans la forme formelle de prévention. Entre autres, le port du condom, la prévention des ITSS ont été ciblés prioritaires ainsi que la sexualité en général et ce à travers le regard au quotidien des animateurs et animatrices en maison de jeunes. Les maisons de jeunes ont pu constater, de par leur proximité avec les jeunes, que la connaissance de celle-ci était

dangereusement déficiente, et ce, autant sur les aspects de protection et/ou de sensibilisation en lien avec la réalité des mœurs sexuelles actuelles que dans le contexte de l'hyper sexualisation.

Les saines habitudes de vie (5%) prennent une place de plus en plus importante dans nos maisons de jeunes. Avec les besoins soulevés dans les dernières années, nos maisons de jeunes ont mis la main à la pâte afin d'améliorer les connaissances sur ces sujets à nos jeunes.

L'estime de soi prend toujours une place importante dans nos maisons (4.7%).

De plus, les maisons de jeunes possèdent plusieurs jeux à caractère préventif qui sont utilisés régulièrement sous la supervision d'un animateur dans le quotidien du jeune sans toutefois être comptabilisés.

#### **2.3.2.2 La forme informelle**

La forme informelle est sans nul doute notre plus grande force. À partir du contact quotidien axé sur un climat de confiance, nous nous retrouvons régulièrement dans des discussions sur divers sujets de préoccupation pour les jeunes. Jouer au billard semble anodin pour plusieurs personnes. Pour les animateurs en maison de jeunes, cela représente un outil favorisant la proximité avec le jeune. Les jeux récréatifs sont, en général, utilisés pour créer une ambiance favorable à la communication avec les adolescents.

### **2.3.3 L'intervention**

Comme nous visons à créer un lien de confiance entre le jeune et nous, autrement dit, devenir des adultes significatifs pour les jeunes, il n'est pas rare que lorsqu'il vit un conflit ou une situation de vie difficile, qu'il vienne demander le soutien d'un animateur. Étant confrontés, par le fait même, aux problématiques jeunesse, nous ne pouvons faire autrement que de répondre au besoin d'interventions individuelles et/ou de groupes de ces jeunes. Nous nous efforçons par contre d'amener le jeune en référence vers une ressource appropriée lorsque le problème est trop complexe ou qu'il demande un suivi plus intense. C'est une intervention « d'aidant naturel » et nous n'élaborons aucun dossier de jeune.

### **2.3.4 L'action bénévole**

Par l'action bénévole à travers les activités de la maison des jeunes (interne) et des demandes de soutien bénévole de certaines organisations sociales, nous amenons les jeunes à être partie prenante de leur communauté. Nous travaillons à leur intégration sociale avec l'appui de partenaires de la communauté et, pour plusieurs jeunes, nous soutenons leur processus de valorisation de soi à travers l'action bénévole. Le bénévolat nous permet également de démontrer le positif des jeunes. Autrement dit, de faire prendre conscience à la population en général que les jeunes peuvent être utiles à leur communauté et aspirent à travailler de pair avec l'adulte pour le maintien de la santé de sa communauté.

Nous dénombrons 122 activités de bénévolat comparativement à 74 actions bénévoles en 2009-2010 à travers notre réseau. La visite de résidence de personnes âgées est une belle activité croissante avec un taux de 12.3%.

Les jeunes participent aux différentes activités de financement de leur maison de jeunes. L'emballage de cadeaux dans la période de Noël, la collecte de bouteilles, le porte-à-porte de Centraide, les kiosques de vente de « hot-dog » ainsi que les « lave-autos » représentent des activités avec une forte implication des jeunes. Les jeunes sont sensibilisés aux réalités de leurs maisons de jeunes, c'est pourquoi ils participent en force aux activités de financement.

#### **2.3.5 La défense de droit et concertation**

Par notre présence dans différentes concertations qu'elles soient locales, régionales et/ou provinciales, nous nous appliquons à défendre les droits des jeunes; que ce soit au niveau du droit à l'éducation, du droit à des loisirs adaptés, des droits à des services de qualité, etc.

Nous travaillons également à outiller les jeunes pour qu'ils puissent développer leur propre prise en charge face à la défense de leur droit. Entre autres, nous possédons divers outils que nous diffusons aux adolescents fréquentant la maison de jeunes que ce soit au niveau du système médical, du système légal et judiciaire ou de ses droits de citoyens.

Les maisons de jeunes ont participé à 104 structures de concertation différentes comparativement à 92 il y a deux ans. Nous sommes toujours en augmentation! On peut donc en déduire que les maisons de jeunes sont de plus en plus concertées par leur milieu. Parmi celles-ci, l'adhésion au Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec et au Regroupement des Maisons de Jeunes du Saguenay Lac St-Jean reste la priorité quant à la défense des droits des jeunes.

Il est intéressant de noter que 11 maisons de jeunes siègent sur les différentes tables jeunesse de la région. Nous voyons l'importance d'être où l'on jase jeunesse.

#### **2.3.6 La vie démocratique**

Dans leur maison de jeunes, les jeunes sont amenés à vivre les divers aspects de la vie en société. L'apprentissage de la vie démocratique est, par ce fait, partie prenante de nos actions.

Tous les conseils d'administration des maisons de jeunes de la région possèdent des sièges, avec droit de vote, réservés aux jeunes qui fréquentent leur organisme et ces jeunes sont représentatifs des autres adolescents. La majorité des maisons de jeunes présentent un minimum de 6 rencontres au cours de l'année. De par la possibilité offerte de siéger sur les conseils d'administration, les jeunes sont généralement très présents aux Assemblées générales annuelles des maisons de jeunes.



Plusieurs maisons de jeunes possèdent d'autres structures démocratiques à l'intérieur de leur organisation. Il est fréquent d'y retrouver divers comités de jeunes permanents ou sporadiques adaptés aux besoins et aux demandes des jeunes.

### **3 Financement des Maisons de Jeunes de la région membres du RMJQ**

#### **3.1 Tableau cumulatif des états financiers**

	Cumulatif	%
<b>REVENU</b>		
ASSS 02 / PSOC	881 270\$	41,64%
ASSS 02/PAL	68 633\$	3,24%
ASSS 02/PSOC Formation	4 191\$	0,20%
Gang Allumée	4 010\$	0,19%
CLE	54 914\$	2,59%
CJS	23 899\$	1,13%
Subventions, fédérales	118 497\$	5,60%
Divers organismes	54 546\$	2,58%
Municipalité-services	274 133\$	12,95%
Municipalité	228 503\$	10,80%
Dons	45 255\$	2,14%
Cantine	22 189\$	1,05%
Bingo	55 032\$	2,60%
Activités	101 971\$	4,82%
Soirées de danses	3 336\$	0,16%
Intérêts	440\$	0,02%
Stagiaires	394\$	0,02%
Centraide	121 000\$	5,72%
Sentences de cours	4 200\$	0,20%
Cartes de membres	7 340\$	0,35%
Loyers perçus	12 000\$	0,57%
Locations	24 130\$	1,14%
Autres revenus	6 538\$	0,31%
<b>Revenu total</b>	<b>2 116 421\$</b>	<b>100,00%</b>

	Cumulatif	%
<b>DÉPENSE</b>	-	
Salaire	1 386 507\$	65,18%
Frais de déplacement	30 076\$	1,41%
Colloque, représentation	3 338\$	0,16%
Cantine	20 852\$	0,98%
Activité	154 182\$	7,25%
C.A, représentation.	12 898\$	0,61%
Municipalité-services	208 183\$	9,79%
Loyer, électricité	101 650\$	4,78%
Formation	7 752\$	0,36%
Cotisation	9 910\$	0,47%
Télécommunication	30 842\$	1,45%
Dépenses de bureau	24 281\$	1,14%
Assurance	29 836\$	1,40%
Entretien, réparation, rénovation	22 166\$	1,04%
Honoraires professionnels	27 321\$	1,28%
Immobilisations	8 317\$	0,39%
Locations d'équipement	875\$	0,04%
Taxes, permis	3 921\$	0,18%
Publicité	2 271\$	0,11%
Amortissement	15 607\$	0,73%
Intérêts bancaires	4 747\$	0,22%
CJS	-	0,00%
RTI non admissibles	1 230\$	0,06%
Frais bancaires.	7 467\$	0,35%
Divers	12 815\$	0,60%
<b>Dépense totale</b>	<b>2 127 044\$</b>	<b>100,00%</b>
<b>Perte ou surplus</b>	<b>(11 623\$)</b>	<b>(0,00) \$</b>
<b>Cumulatif non affecté</b>	<b>122 256\$</b>	<b>5,75%</b>

*\* Afin de bien vous aider à saisir l'argumentation qui suivra, veuillez-vous référer à ce cumulatif des états financiers des maisons de jeunes de la région membres du Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec*

### **3.2 Analyse du financement des maisons de jeunes 2011-12**

Historiquement, le Regroupement des Maisons de Jeunes a toujours prôné l'équilibre 70% du budget total des maisons de jeunes provenant du Programme Soutien aux Organismes Communautaires et 30 % provenant de l'autofinancement pour démontrer l'appui du milieu.

Ce que nous pouvons constater en regardant les données 2007-2008 et 2009-2010 et, suite à la mise en commun des états financiers présentés par les quinze (15) maisons des jeunes de la région membres du Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec, est que le Programme Soutien aux Organismes Communautaires représente maintenant 41,63% du budget total des maisons de jeunes; soit une diminution de 3,10 % comparativement à 2007-2008. Le tableau ci-dessous vous démontre le déclin assez régulier du % de financement du PSOC.

	% PSOC
2007-2008	44,73%
2009-2010	42,32%
2011-2012	41,63%

Donc, nous constatons, encore une fois l'éloignement significatif du 70% proposé dans les fourchettes de financement par le Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec. En additionnant les différentes enveloppes provenant d'autres programmes offerts par L'Agence de la Santé et de Services Sociaux et des diverses structures s'y rattachant, ce pourcentage est de 45,27%. Nous pouvons encore démontrer la diminution du financement affectée aux maisons de jeunes par l'Agence de la Santé et des Services sociaux; le différentiel étant de 2,87% et que le financement hors PSOC est peu investi dans les maisons de jeunes. Ces montants proviennent des diverses enveloppes suivantes : Les Plans d'Actions Locaux, formation PSOC' la Gang Allumée, etc.

	ASSS
2007-2008	48,14%
2009-2010	47,35%
2011-2012	45,27%

Les municipalités sont le deuxième acteur important dans le soutien de la mission « Maison de Jeunes » dans notre région. Afin de bien comprendre l'apport municipal dans le projet maison de jeunes, nous avons intégré aux rapports financiers certains services dispensés par les municipalités et non comptabilisés considérant que la plupart des maisons de jeunes sont logées presque gratuitement par leur municipalité. Pour bien vous faire comprendre l'ampleur de ce soutien, quatorze (14) maisons de jeunes sur les quinze (15) membres en provenance de la région sont locataires et ont un protocole

d'entente signé avec leur municipalité. Plusieurs maisons de jeunes reçoivent également un soutien financier supplémentaire. La valeur locative représente 12,95%; soit une diminution de 0,78% comparative à 2009-2010. Si nous lui ajoutons l'apport en financement direct, nous constatons que les municipalités soutiennent les maisons de jeunes pour 23,75% de leur budget total; soit une diminution de 3,80% comparativement à il y a deux ans.

	Services
2007-2008	11,80%
2009-2010	13,73%
2011-2012	12,95%

	Services et financement
2007-2008	20,51%
2009-2010	27,55%
2011-2012	23,75%

Il est important de noter qu'excluant l'apport de l'Agence de la Santé et des Services Sociaux et celui des municipalités, les maisons de jeunes de la région membres du RMJQ 02 recueillent dans leur communauté par le biais de diverses activités et/ou projets 30,98% de leur budget. La part d'autofinancement des maisons de jeunes est revenue presque à la même proportion qu'en 2007-2008, ce qui nous démontre le travail accompli par les

maisons de jeunes pour augmenter les actions afin de garder la capacité de répondre à leur mission et dénote un recul face à son financement de base. Cet aspect ne fait que confirmer et croître la précarité financière des maisons de jeunes qui se doivent de se renouveler sans cesse et/ou d'innover face à des avenues de financement. Positivement, la capacité d'un tel effort d'autofinancement démontre que les maisons de jeunes sont encore des organismes bien implantés dans leur milieu et reconnus localement à leur juste valeur y récoltant le 1/3 de leur financement. Il est bon de noter que même si les maisons de jeunes sont bien reconnues dans leur milieu, leur financement n'en est pas pour autant adéquat. Encore aujourd'hui, les maisons de jeunes priorisent le service direct aux jeunes avant d'assurer une structure bureaucratique. Il est surprenant de constater que dans toutes ces maisons de jeunes, un seul permanent, directeur et/ou coordonnateur, assure la gestion entière de l'organisme. Les maisons de jeunes ne possèdent toujours pas dans ses effectifs humains de secrétaire et/ou d'agent administratif pour soutenir la lourde tâche de la direction et/ou coordination. Il est donc évident qu'on peut facilement comprendre l'importance de l'essoufflement dans les maisons de jeunes.

	Autofinancement
2007-2008	31,35%
2009-2010	25,10%
2011-2012	30,98%

Nous pouvons également constater le dynamisme des maisons de jeunes par rapport aux activités qui y sont dispensées. Les revenus d'activités incluant les activités offertes aux jeunes et les différentes activités d'autofinancement (Parade de mode, tournoi de hockey, marché aux puces, vente de hotdog, vente de billets, etc.) représentent 4,82%; une légère baisse comparativement au 5,57% des revenus de 2009-2010. Cette différence peut s'expliquer par le fait que la sollicitation est de plus en plus difficile et que les jeunes qui fréquentent nos organisations possèdent moins de moyens financiers qu'auparavant. Il est très difficile d'organiser des activités de grandes envergures demandant la participation de plusieurs jeunes avec des coûts plus onéreux.

	Revenu d'activités
2007-2008	5,80%
2009-2010	5,57%
2011-2012	4,82%

Comme toujours, afin de pallier le manque d'effectifs, les Maisons de Jeunes utilisent fortement les différents programmes d'emploi offerts par le Centre Local d'Emploi ou par Service Canada. L'apport des différents programmes d'emploi représente 9,32%; une augmentation substantielle comparativement au 6,35% de 2009-2010. Malgré cette augmentation, les maisons de jeunes constatent qu'il est encore difficile de trouver des personnes répondant à notre besoin de compétence pour combler des postes

sur des programmes d'employabilité; mais afin de permettre l'ouverture estivale ou assurer un horaire d'ouverture aux jeunes adéquates, elles ne peuvent pas faire autrement que d'utiliser les différents programmes d'employabilité. L'augmentation du salaire minimum est également un facteur amenant une problématique face à leur capacité de donner des salaires convenables permettant de bien asseoir les assises de l'organisme. L'utilisation de ces programmes demeure toujours questionnable lorsque l'on vise une stabilité d'effectif et d'expertise. Les besoins en personnel sont beaucoup plus importants que la subvention accordée par le PSOC; les subventions représentent 881 270,00\$ tandis que les dépenses totales effectuées en salaire représentent 1 386 507,00\$. Plusieurs maisons de jeunes seraient dans l'obligation de fermer durant la saison estivale advenant un refus de programmes fédéraux pour emplois étudiants. D'ailleurs, par manque de financement, certaines maisons de jeunes ferment pendant cette période afin d'améliorer les conditions de travail de leurs employés.

	Programmes d'employabilité
2007-2008	13,37%
2009-2010	6,35%
2011-2012	9,32%

Au niveau des dépenses, il est à noter que 7,25% (154 182,00\$) comparativement à 6,51% (139 319,00\$) est injecté directement aux services aux jeunes pour leurs activités; démontrant encore une fois tout le



dynamisme à l'intérieur de ces maisons de jeunes. Les revenus d'activités générées représentent 4,82% comparativement à des dépenses de l'ordre de 7,25%. Ce fait s'explique par la situation financière quelquefois précaire de certains jeunes qui incitent les maisons de jeunes à offrir des activités à rabais aux jeunes fréquentant leur organisme. Il est également à noter que les activités de prévention, étant souvent animées, demandent des investissements financiers aux maisons de jeunes sans apports financiers d'aucune source; les maisons de jeunes prenant ces argents à l'intérieur même de leur budget.

Nous pouvons remarquer pour terminer que le surplus cumulé non affecté par les maisons de jeunes représente 5,75% des dépenses effectuées pendant l'année 2011-2012. Le constat est alarmant puisqu'il démontre la précarité des maisons de jeunes et la difficulté de combattre leur propre pauvreté malgré tout l'apport d'autofinancement. Les avoirs des maisons de jeunes ont en deux années seulement passées de 174 316,00\$ à 122 256,00\$.

Nous considérons qu'il faudra accentuer le dialogue avec nos différents partenaires financiers afin de trouver des solutions permanentes permettant aux maisons de jeunes membres du RMJQ 02 de faire tourner le vent qui les mène directement vers un gouffre financier, car si en 4 ans le cumulatif non affecté à diminuer de 54%; qu'advient-il des maisons de jeunes à travers cette gestion de leur pauvreté.

	Cumulatif non affecté %	Cumulatif non affecté
2007-2008	13,65%	266 082,00\$
2009-2010	8,14%	174 316,00\$
2011-2012	5,75%	122 256,00\$

#### 4. Statistiques 2011-2012

Il y a 15 maisons de jeunes membres du Regroupement du Saguenay Lac St-Jean. Dans ces 15 maisons de jeunes, 3 d'entre-elles ont des points de service. La maison des jeunes de Jonquière(1), Dolbeau-Mistassini(1) et Laterrière(2). Les MDJS sont ouvertes en moyenne 5 jours par semaine à l'animation pour un minimum de 4 heures par jour. De plus, sur les 15 maisons de jeunes, 9 d'entre elles ferment entre 2 à 5 mois pendant la période estivale comparativement à 7 en 2009-2010. Il est également à considérer que certaines maisons ferment sporadiquement au cours de l'année. Les autres sont ouvertes pendant 12 mois. Nous dénombrons plus de 44 373 présences jeunes dans nos maisons. Ensuite, au Saguenay Lac St-Jean, nos organismes membres accueil plus de 3230 adolescents différents chaque année. Les mois les plus populaires sont mars, avril et novembre.

#### 4.1 Jeunes différents

<b>Statistiques 2011-2012</b>	
<i>Nombre de jeunes différents</i>	
<b>Nom des Maisons de Jeunes</b>	<b>2011-2012</b>
Mdj de Chicoutimi	365
Mdj de Jonquière Fatima	329
Mdj de Jonquière St-Mathias	243
Mdj de St-Fulgence	37
Mdj de LaBaie	164
Mdj de Falardeau	149
Mdj de Laterrière	248
Mdj du bas Saguenay	395
Mdj d'Alma	492
Mdj de Métabetchouan	77
Mdj de Chambord	114
Mdj de St-André	69
Mdj de Dolbeau-Mistassini	247
Mdj de St-Prime	113
Mdj de St-Félicien	85
Mdj de la Doré	103
<b>Total</b>	<b>3230</b>

## 4.2 Présences jeunes

<b>Statistiques 2011-2012</b>													
<b>Présences jeunes</b>													
<b>MDJ</b>	<b>Janv</b>	<b>Fév.</b>	<b>Mars</b>	<b>Avril</b>	<b>Mai</b>	<b>Juin</b>	<b>Juil.</b>	<b>Août</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Déc.</b>	<b>Total</b>
Chicoutimi	109	156	121	102	205	260	153	158	201	152	119	141	1877
Jonquière Fatima	184	302	301	654	454	437	268	244	486	334	373	212	4249
Jonquière St- Mathias	327	295	226	241	243	73	10	93	105	175	399	205	2392
St- Fulgence	102	175	130	132	186	171	203	167	143	92	116	123	1733
LaBaie	244	244	385	241	286	162	154	137	163	219	298	266	2799
Falardeau	73	127	229	178	183	186	318	152	171	137	73	58	1885
Laterrière Élie	200	210	240	155	225	210	fermé	fermé	245	225	235	170	2115
Laterrière Riv. du moulin	170	170	200	160	145	85	155	135	120	130	115	70	1655
Laterrière Dynamoss	212	216	203	240	177	141	100	200	136	82	187	151	2045
Bas Saguenay	127	120	196	293	281	131	Fermé	Fermé	332	327	161	76	2044
Alma	138	165	243	351	229	Fermé	Act. été	Act. été	234	363	239	66	2028
Métabet.	273	188	391	221	211	Fermé	Fermé	Fermé	274	371	342	176	2261
Chambord	96	175	219	95	fermé	25	170	62	fermé	231	146	93	1312
St-André	176	247	224	335	291	36	Fermé	Fermé	221	282	250	269	2331
Mistassini	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4482
Dolbeau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4007
St-Prime	162	148	166	186	146	Fermé	-	-	65	196	228	71	1461
St-Félicien	98	160	197	208	88	78	Fermé	Fermé	258	226	191	89	1593
La Doré	166	243	504	204	68	322	Fermé	Fermé	134	174	124	165	2104
<b>Total</b>	<b>2857</b>	<b>3341</b>	<b>4175</b>	<b>3996</b>	<b>3418</b>	<b>2317</b>	<b>1531</b>	<b>1348</b>	<b>3288</b>	<b>3716</b>	<b>3596</b>	<b>2401</b>	<b>44373</b>

Nous dénotons une augmentation de 61 jeunes différents dans les maisons jeunes membres du RMJQ en 2009-2010 comparativement aux statistiques 2009-2010.

Les adolescents qui fréquentent nos Maisons de jeunes sont tous âgés entre 12 et 17 ans. De plus, les jeunes ont un lien d'appartenance très fort et ils peuvent fréquenter pendant plusieurs années ce lieu. Nous pouvons constater que les maisons de Jeunes restent un lieu populaire et apprécié par nos jeunes.

## **5. Conclusion**

À la lecture de ce document, nous ne pouvons que constater que les maisons de jeunes répondent toujours à un besoin et que nous sommes des organismes de proximité où le jeune peut se développer à travers une panoplie d'activités. Les maisons de jeunes sont des organismes où le mot « créativité » prend tout son sens. Nous pourrions dire, si nous avions un slogan à imaginer, qu'en maison de jeunes nous faisons « N'importe quoi ou presque, mais pas n'importe comment ». Toutes les activités et/ou actions sont mises en place à partir des besoins exprimés ou ressentis par les jeunes. En plus de tout ce que nous vous avons énoncé, les maisons de jeunes soutiennent également les jeunes dans leurs apprentissages scolaires par l'aide aux devoirs, dans leurs recherches d'emploi par l'aide à la rédaction de curriculum vitae. La capacité d'adaptation des maisons de jeunes reste toujours un de ses points forts lorsqu'il s'agit d'établir nos stratégies d'action. Les maisons de jeunes sont très créatives dans leur approche

préventive. Souvent, de par cette qualité, elles sortent des sentiers battus pour explorer de nouvelles avenues d'intervention. Le projet maison de jeunes est toujours actuel malgré qu'il soit de plus en plus difficile de par les moyens financiers précaires et l'essoufflement ressenti de maintenir le cap. Les maisons de jeunes sont encore plus fragiles qu'en 2007-2008 et 2009-2010 considérants qu'elles gèrent leur pauvreté financière malgré une richesse sociétale où les valeurs véhiculées et transmises correspondent toujours aux besoins des communautés.

En 2011-2012, le manque d'effectifs est toujours criant et la diminution de leurs réserves financières peut expliquer facilement la situation précaire des maisons de jeunes. Nous réitérons l'importance d'évaluer au cours des prochaines années avec nos partenaires l'importance de les soutenir de façon plus responsable, car elles devraient être la partenaire incontournable si elles étaient utilisées avec efficience....

Pour nous, cette troisième démarche nous permet de mettre en contexte notre réalité et est, par ce fait même, des plus instructives. Encore une fois, celle-ci nous permettra d'établir certaines stratégies face à notre mandat d'organisme régional de soutien au développement de ses membres et du projet « Maison de Jeunes ».

Être membre du Regroupement des Maisons de Jeunes du Saguenay Lac St-Jean permet d'assurer l'actualisation du projet « *Maison de Jeunes* » et favorise une évaluation constante de nos façons de faire et de notre réalité

en vue de protéger nos valeurs et notre capacité d'adaptation aux besoins émergents des jeunes et ainsi, d'améliorer sans cesse nos actions.

*\*Note : Dans l'ensemble du texte, la forme masculine s'applique tant aux femmes qu'aux hommes.*

VERSION ABRÉGÉE

## 6. Bibliographie

**Les maisons de Jeunes de Jonquière, Chicoutimi, La Baie, St-David de Falardeau, Laterrière, Bas Saguenay, Alma, Métabetchouan, Chambord, St-André, Mistassini-Dolbeau, St-Prime, St-Félicien, La Doré, St-Fulgence** : Rapport d'activités 2011-2012

**Les maisons de Jeunes de Jonquière, Chicoutimi, La Baie, St-David de Falardeau, Laterrière, St-Honoré, Bas Saguenay, Alma, Métabetchouan, Chambord, St-André, Mistassini-Dolbeau, St-Prime, St-Félicien, La Doré, St-Fulgence** : Statistiques 2011-12

**Les maisons de Jeunes de Jonquière, Chicoutimi, La Baie, St-David de Falardeau, Laterrière, St-Honoré, Bas Saguenay, Alma, Métabetchouan, Chambord, St-André, Mistassini-Dolbeau, St-Prime, St-Félicien, La Doré, St-Fulgence** : Rapport financier 2011-2012

**Regroupement des Maisons de Jeunes du Saguenay Lac St-Jean** : Réalité Régionale 2007-2008,

**Regroupement des Maisons de Jeunes du Saguenay Lac St-Jean** : Réalité Régionale 2009-2010,

**Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec** : Cadre de référence sur les pratiques en Maisons de Jeunes, 1997.

**Regroupement des Maisons de Jeunes du Québec** : Trousse de présentation du RMJQ, 2009.



## 7. ANNEXES

Afin de soutenir les informations que nous vous avons transmises dans ce document et aux fins de transparence, vous trouverez dans cette annexe, la compilation des états financiers ainsi que la compilation des activités 2011-2012 des 15 maisons de jeunes de la région- membres du RMJQ 02

**La compilation des activités se retrouve sous les 6 axes  
d'intervention des maisons de jeunes**

<p><b>Loisirs sportifs</b></p> <p><b>Loisirs culturels</b></p> <p><b>Loisirs récréatifs</b></p> <p><b>Activités préventives et éducatives</b></p> <p><b>Projets connexes</b></p> <p><b>Activités bénévoles</b></p> <p><b>Apprentissage/vie démocratique</b></p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Les annexes se retrouvent dans la version complète**